

2021

ÅRSRAPPORT



FJORDLAND.

INDHOLD

- 2 DAGSORDEN
- 3 FORRETNINGSORGANISATION
- 4 LEDELSESPÅTEGNING
- 5 - 6 LEDELSESBERETNING
- 7 - 8 DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER
- 9 HOVEDTAL & NØGLETAL
- 10 RESULTATOPGØRELSE
- 11 - 12 BALANCE
- 13 SAMMEN OM FREMTIDEN
- 14 KONCERN ORGANISATION

DAGSORDEN

GENERALFORSAMLING

14. marts 2022

1. Valg af stemmetællere og dirigent
2. Bestyrelsens beretning
3. Debat om bestyrelsens beretning
4. Fremlæggelse og godkendelse af det reviderede regnskab
5. Behandling af indkomne forslag
6. Valg af bestyrelsesmedlemmer

10 af 14 bestyrelsesmedlemmer vælges på generalforsamlingen:

1. valgrunde:

1 områdevalgt fra hver af de tre områder
(valgt for ét år; indgår alle i formandskabet)

2. valgrunde:

1 områdevalgt fra hver af de tre områder
(valgt for ét år; efterfølgende er suppleanter)

3. valgrunde:

4 fritvalgte fra hele Fjordland
(de to første for to år, de to næste for ét år. Efterfølgende er suppleanter. Fra 2023 vælges alle fritvalgte for to år)

Deltidsudvalget har forud for generalforsamlingen valgt formand og næstformand, der er henholdsvis bestyrelsesmedlem og suppleant.

Medarbejderne vælger 1 bestyrelsesmedlem med suppleant i hvert af de tre huse.

Bestyrelsen konstituerer sig på bestyrelsesmøde den 21. marts.

7. Øvrige valg
8. Valg af revisor
9. Eventuelt

FORRETNINGS- ORGANISATION



HENRIK H. GALSGAARD
Adm. direktør

Foreningssekretariat



METTE B. HERMANSEN
Direktionssekretær



ERIK POULSEN
Politisk udviklingskonsulent
&
CECILIE S. HANGAARD
Foreningssekretær

FORRETNINGSOMRÅDER

Planteavl (forsøg & økologi)



HENRIK F. HORNSTRUP

Miljø, Natur & Klima



MORTEN L. MADSEN

Økonomi
& Virksomhedsledelse



FLEMMING PEDERSEN

Mægler & Jura



GRY B. NIELSEN

PROJEKTER

Tværgående støttfunktioner

Administration & IT



MICHAEL SØE

HR



LILLIAN K. HUNDAHL

Kommunikation & Marketing



JANNE VINTHER

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato aflagt årsrapporten for 2021 for Fjordland.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Thisted, den 14. marts 2022

DIREKTION

HENRIK H. GALSGAARD
Adm. direktør

BESTYRELSE

LEIF GRAVESEN
Formand

MORTEN AGGER
1. næstformand

LARS KRISTENSEN
2. næstformand

NIELS HOLGER NORDENDAHL

SØREN BAK ANDESEN

JENS ERIK NIELSEN

MORTEN YDE KIRK

PETER JUST

THORLEIF BJERRE

BJARNE S. GRAVESEN

JESPER LOUSDAL

KRISTIAN ABILDGAARD

KRISTIAN BOEL ØSTERGAARD

MALENE BACH SEVELSTED

METTE KÆRGAARD IVERSEN

PREBEN NIELSEN

SEJR BISGAARD

METTE BERNTSEN
Medarbejderrepræsentant Skive

MARIE KRABBE
Medarbejderrepræsentant Thisted

ANNE LADEGAARD
Medarbejderrepræsentant Lemvig

LEDELSESBERETNING

Hovedaktivitet

Fjordland er en landboforening, som er aktiv i forhold til landbrugets politiske interessevaretagelse. Det gælder landspolitisk gennem Landbrug & Fødevarer og lokalt i forhold til politikere og lokale kommuner og myndigheder.

Foreningen driver samtidig rådgivning overfor landbrugs og erhvervskunder.

Der ydes rådgivning og service til alle inden for områderne økonomi, virksomhedsledelse, skat, revision, planteavl, miljø, natur, svine og kvægproduktion, ejendomshandel og jura, økologi, energi samt social og familiejura. Svinerådgivning tilbydes af SvineXperten, kvæg rådgivning tilbydes af KvægXperten og bygningsrådgivning gennem BK NORD A/S i Aalborg og Byggeri Teknik i Herning. Fjordland er medejer af virksomhederne.

Usædvanlige forhold

Medlemmerne af Lemvigegnens Landboforening, LandboThy og Landboforeningen Limfjord vedtog på generalforsamlinger afholdt den 31. maj 2021 og 21. juni 2021 en fusion af de tre landboforeninger gældende med tilbagevirkende kraft fra den 1. januar 2021. Fusionen har naturligt fyldt meget i 2021.

Der er som følge af fusionen gennemført en samling af syv virksomheder og årsrapporter til en ny landboforening Fjordland. Der er afholdt øremærkede fusionsomkostninger, med en samlet resultatpåvirkning på i alt -4.640.000 kr.

Omkostningerne vedrører konsolidering af IT systemer, konsulentbistand, branding og markedsføring, rekruttering og fratrædelser samt ekstra mødeudgifter.

Fusionsomkostningerne omfatter hverken internt timeforbrug eller afskrivninger på fusionsrelaterede anlægsinvesteringer.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultat før skat i 2021 blev på 101.000 kr. efter afholdt fusionsomkostninger på 4.640.000 kr. hvilket anses som tilfredsstillende. Resultatet før fusionsomkostninger er således på 4.741.000 kr. Til sammenligning leverede de 3 fusionerede foreninger i 2020 et samlet resultat før skat på 2.405.000 kr. dog efter udbetalt medlemsbonus.

Omsætningen vedrørende faglig virksomhed (eksl. Administration og IT) udgjorde i 2021 125.091.000 kr. Til sammenligning genererede de 3 fusionerede foreninger i 2020 en tilsvarende omsætning på 125.741.000 kr. Omsætningen er som forventet med en stabil kundegruppe indenfor rådgivning og service omkring Økonomi Virksomhedsledelse, Planteavl, Miljø, natur klima samt jura mægler. Erhvervspartner Fjordland og Fjordland Mægler er etableret og udbredt i hele Fjordlands område.

Med fusionen er Fjordland blevet Danmarks største landboforening. Det samlede medlemskontingent blev på 9.327.000 kr. hvoraf 5.706.000 kr. er indbetalt til Landbrug & Fødevarer og 3.621.000 kr. er anvendt til lokale politiske aktiviteter. Antallet af aktive medlemmer er faldet fra 1.701 i 2020 til 1.639 medlemmer i 2021 svarende til 3,6%. Antallet af interesse medlemmer er faldet fra 426 i 2020 til 407 i 2021. Det samlede medlemstal er således på 2.046 i 2021.

Strukturudviklingen vil fortsætte i erhvervet men bestyrelsen arbejder målrettet med at opretholde medlemstallet via medlemsfordele, fokus på rammevilkår med fortællinger om erhvervets betydning i Fjordlands område, dialog med myndighederne og befolkningen via dyrskuer, åbent landbrug m.m.

Corona-pandemien har også fyldt meget i 2021 som i 2020. Mange arrangementer har været

aflyst eller udsat. Ligeledes har begrænsninger i antal fysiske personer, som måtte mødes været årsag til mindre aktivitet i såvel foreningen som i rådgivningen. Situationen har både givet ekstra arbejde i Fjordlands rådgivning med søgning om hjælpepakker - men har også påvirket negativt i flere afdelinger med færre møder hos kunderne.

De samlede driftsomkostninger i 2021 blev på 28.345.000 kr. og personaleomkostninger på 104.190.000 kr. fordelt på 215 ansatte omregnet til fuldtid. Begge poster er påvirket ekstraordinært af fusionen.

Balancesummen er ultimo 2021 på 108.380.000 kr. og egenkapitalen på 54.375.000 kr., hvilket giver en soliditetsgrad på 50,2%. Der er gennemført investeringer for 4.330.000 kr. i 2021. Det er en kombination af behovet for reinvesteringer i IT og inventar samt ekstraordinære investeringer vedrørende fusionen indenfor intern økonomistyring (Kontroløsningen), fælles IT løsninger på tværs af lokationer, GDPR, telefoni, hjemmeside m.m. De årlige afskrivninger på bygninger, inventar, IT og biler er på 3.039.000 kr.

Forventninger til 2022

Der er budgetteret med et resultat før skat på 2.041.000 kr.

Der vil i Fjordland fortsat være behov for indsatser vedrørende fusionen herunder harmonisering af rådgivningen, synliggørelse af nye aktiviteter vedr. rådgivningen og det nye politiske sekretariat, fortsat digitalisering af serviceopgaver samt opstart af en strategiproces med bestyrelsen og medarbejderne.

En såvel velfungerende forening og stærk rådgivning er med til at holde et stærkt fundament under Fjordland.



DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Til medlemmerne i Fjordland

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fjordland for regnskabsåret 01.01.21-31.12.21 der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold i overensstemmelse med den regnskabspraksis, der er beskrevet under anvendt regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.21-31.12.21 i overensstemmelse med årsregnskabsloven med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Holstebro, den 7. marts 2022

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 32 89 54 68

Per Lund Nielsen

Statsaut. Revisor

MNE-nr. mne23293

HOVEDTAL & NØGLETAL

| | 2021 | Budget 2022 |
|--|------------------|------------------|
| | | Ikke revideret |
| HOVEDTAL I T.KR. | | |
| Faglige indtægter ekskl. Administration & IT | 125.091.230 | 128.711.141 |
| Resultat før finansielle poster | -184.400 | 1.775.173 |
| Finansielle poster netto | 284.998 | 266.000 |
| Årets resultat | 100.598 | 2.041.173 |
| Balancesum | 108.379.600 | |
| Egenkapital | 54.375.054 | 56.416.227 |
| Investeringer i anlægsaktiver | | |
| IT | 2.624.152 | 1.700.000 |
| Inventar | 1.136.563 | - |
| Biler | 0 | - |
| Bygninger | 568.792 | - |
| Investeringer i alt | 4.329.507 | 1.700.000 |
| NØGLETAL I PCT. | | |
| Afkastningsgrad | -0,2% | - |
| Soliditetsgrad | 50,2% | - |
| Egenkapitalforrentning | 0,2% | 3,6% |

RESULTATOPGØRELSE

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2021

2021

OMSÆTNING

| | |
|-----------------------------|--------------------|
| Faglig virksomhed | 126.689.717 |
| Medlemskontingent | 9.326.934 |
| Ejendomsindtægter | 2.228.213 |
| Andre driftsindtægter | 901.808 |
| Omsætning i alt..... | 139.146.671 |

ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER

| | |
|---|--------------------|
| Driftsomkostninger | -28.342.957 |
| Bidrag til fællesudvalg | -443.322 |
| Ejendomsomkostninger | -3.621.910 |
| Andre eksterne omkostninger i alt..... | -32.409.989 |

Brutto fortjeneste..... **106.736.682**

| | |
|-----------------------|--------------|
| Personaleomkostninger | -104.189.974 |
| Tab på debitorer | 308.150 |
| Afskrivninger | -3.039.258 |

Resultat før finansielle poster..... **-184.400**

| | |
|---------------------------|----------|
| Resultat af kapitalandele | 482.565 |
| Renteindtægter | 459.604 |
| Renteudgifter | -657.172 |

Årets resultat..... **100.598**

Forslag til resultatdisponering

| | |
|--|----------------|
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | 356.918 |
| Overført resultat | -256.320 |
| Disponeret i alt | 100.598 |

BALANCE

2021

AKTIVER

ANLÆGSAKTIVER

Materielle anlægsaktiver

| | |
|--|--------------------------|
| Grunde og bygninger | 68.877.972 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 5.169.571 |
| Materielle anlægsaktiver i alt..... | <u>74.047.543</u> |

Finansielle anlægsaktiver

| | |
|---|-------------------------|
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 1.937.736 |
| Kapitalandele i associerede virksomheder | 1.551.808 |
| Andre værdipapirer og kapitalandele | 3.344.389 |
| Finansielle anlægsaktiver i alt..... | <u>6.833.933</u> |

| | |
|---------------------------------|--------------------------|
| Anlægsaktiver i alt..... | <u>80.881.476</u> |
|---------------------------------|--------------------------|

OMSÆTNINGSAKTIVER

Varebeholdninger

| | |
|------------------------------------|----------------------|
| Varebeholdning kantine | 24.750 |
| Varebeholdninger i alt..... | <u>24.750</u> |

Tilgodehavender

| | |
|---|--------------------------|
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 15.158.000 |
| Igangværende arbejder for fremmed regning | 1.509.998 |
| Andre tilgodehavender | 5.280.731 |
| Selskabsskat | 184.590 |
| Tilgodehavender i alt..... | <u>22.133.319</u> |

| | |
|----------------------|-----------|
| Likvide beholdninger | 5.340.056 |
|----------------------|-----------|

| | |
|-------------------------------------|--------------------------|
| Omsætningsaktiver i alt..... | <u>27.498.124</u> |
|-------------------------------------|--------------------------|

| | |
|---------------------------|---------------------------|
| AKTIVER I ALT..... | <u>108.379.600</u> |
|---------------------------|---------------------------|

2021

PASSIVER**Egenkapital**

| | |
|--|--------------------------|
| Egenkapital primo inkl. nettoeffekt ved fusion | 53.646.276 |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode primo | 628.180 |
| Årets nettoopskrivning efter indre værdis metode | 356.918 |
| Overført resultat | -256.320 |
| Egenkapital i alt..... | <u>54.375.054</u> |

Gældsforpligtelser**Langfristede gældsforpligtelser**

| | |
|--|--------------------------|
| Gæld til realkreditinstitutter | 22.315.474 |
| Langfristede gældsforpligtelser i alt | <u>22.315.474</u> |

Kortfristede gældsforpligtelser

| | |
|---|--------------------------|
| Kortfristet del af langfristet gæld | 1.223.722 |
| Gæld til pengeinstitutter | 5.088.637 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | 281.702 |
| Anden gæld | 25.095.010 |
| Kortfristede gældsforpligtelser i alt..... | <u>31.689.072</u> |

| | |
|--------------------------------------|--------------------------|
| Gældsforpligtelser i alt..... | <u>54.004.546</u> |
|--------------------------------------|--------------------------|

| | |
|-----------------------|---------------------------|
| PASSIVER I ALT | <u>108.379.600</u> |
|-----------------------|---------------------------|



SAMMEN OM FREMTIDEN

Med fusionen til Fjordland skabte vi Danmarks største landboforening. Vi har samlet landbruget i den vestlige del af Limfjorden om én forening; ét rådgivningsselskab. Det gør os stærkere sammen og giver mulighed for at løse en række opgaver i fællesskab.

Med et politisk sekretariat, i dagligt samarbejde med bestyrelsen, styrker Fjordland den politiske interessevaretagelse for medlemmerne. Dette gælder specielt kontakten til politikere og andre beslutningstagere lokalt, i Folketinget og EU, samt i forhold til erhvervets omdømme i resten af samfundet, fx gennem Åbent Landbrug og dyrskuer.

Fjordland har også en tæt kontakt til brancheorganisationen Landbrug&Fødevarer, både om de politiske dagsordener og de mange helt kontante fordele for foreningens medlemmer. Som aktivt medlem af Fjordland har du, din partner og medarbejdere fx adgang til attraktive ordninger vedrørende pension og sundhedsforsikring.

Nyheder om foreningens virke får du i den ugentlige medlemsmail, på facebook siden **Fjordland DK** og vores profil på LinkedIn. Klik ind og følg os allerede fra i aften.

Informationer og tilmelding til aktuelle arrangementer finder du på vores hjemmeside **fjordland.dk**, fx om dyrskuerne i Lemvig 28.-29. maj og Thisted 10.-11. juni, hvor du kan møde foreningen i Fjordland-teltet.



ERIK POULSEN
Politisk konsulent

Direkte: 2043 1716
Mail: epo@fjordland.dk

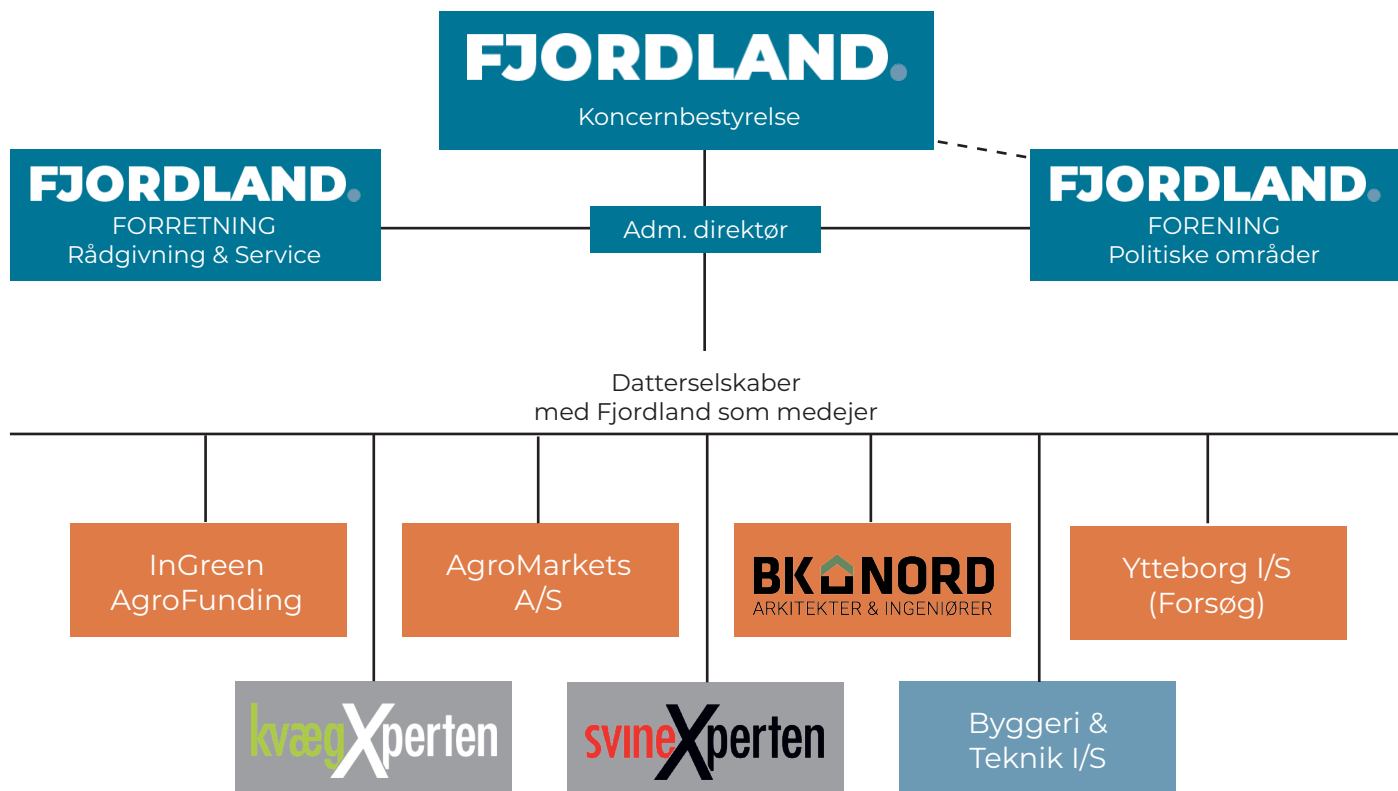


CECILIE S. HANGAARD
Foreningssekretær

Direkte: 9618 5715
Mail: csh@fjordland.dk

POLITISK
SEKRETARIAT

KONCERN ORGANISATION



HER FINDER DU OS

ELLER DØGNET RUNDT PÅ
fjordland.dk



SKIVE
Reservevej 85
7800 Skive

9615 3000

THISTED
Silstrupparken 2
7700 Thisted

9618 5700

LEMVIG
Industrivej 53
7620 Lemvig

9663 0544